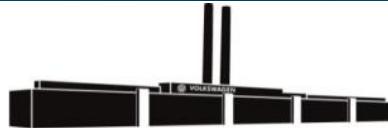




# **Volkswagens Weg in die Elektromobilität – Sachsen als Vorreiter**

**Dr. Carsten Krebs,**  
Leiter Unternehmenskommunikation Volkswagen Sachsen  
2. März 2021

# Die Volkswagen Sachsen GmbH – größter Arbeitgeber in Sachsen



**Zwickau**



**Hauptsitz**



**> 8.000 Beschäftigte**



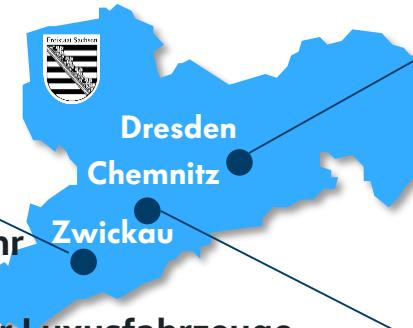
**~300.000 Fahrzeuge pro Jahr**



**bis zu 10.000 Karosserien für Luxusfahrzeuge**



**Sonderfahrzeugbau St. Egidien**



**Dresden**



**~ 400 Beschäftigte**



**bis zu 16.000 Fahrzeuge pro Jahr**



**Chemnitz**



**> 1.700 Beschäftigte**



**~ 860.000 Motoren pro Jahr**



# Die Elektrifizierungsoffensive des Volkswagen Konzerns

- Größte Elektro-Offensive der Autoindustrie
- 60 Mrd. € Investitionen für Elektromobilität und Digitalisierung bis 2025
- davon 35 Mrd. € für Elekromobilität
- Bis 2029: 75 BEV + 60 PHEV neue Elektrofahrzeuge der Konzernmarken
- 26 Mio. Elektrofahrzeuge und 6 Mio. Hybridfahrzeuge bis 2029
- Batteriestrategie: 50 Mrd. € Auftragsvolumen weltweit
- Zwickau als Startschuss des globalen Rollouts
- Der Volkswagen ID. ist erstes MEB Modell – CO2 neutral produziert

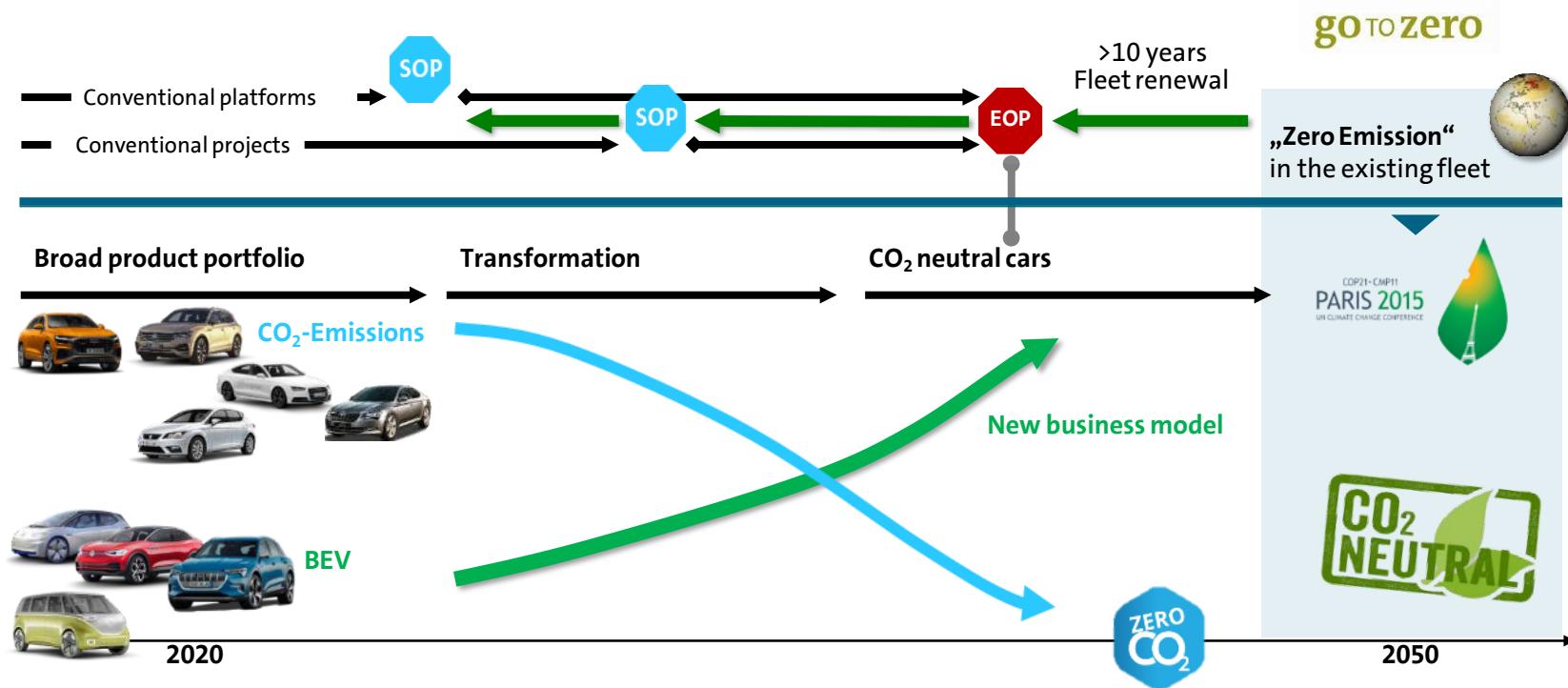


# Aufbau von weltweit acht MEB-Standorten bis 2022



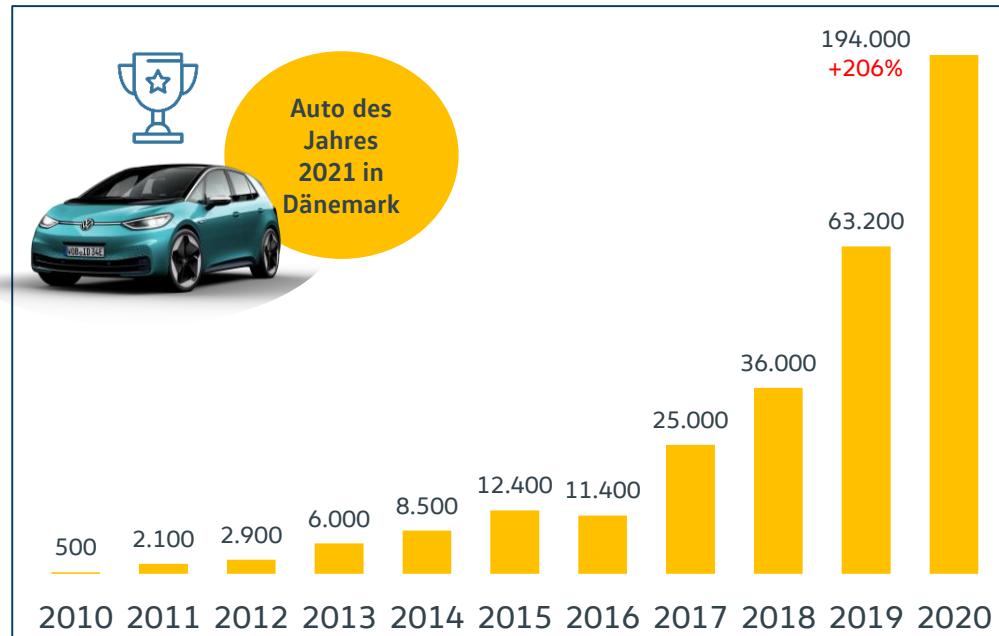
## “Go to zero” Transformation of portfolio underway

### Paris Implications and Transformations Path



# Die Nachfrage nach E-Autos wächst...

## Neuzulassungen von Elektroautos (BEV) in Deutschland<sup>1</sup>



**~24 % / (31 %)**

aller Auslieferungen der Marke Volkswagen in Deutschland waren 2020 BEVs. // (VW-Konzern)

**>56.300**

ID.3-Absatz 2020 in Europa.

**Nr. 1**

- Gesamtmarkt: Norwegen, Niederlande, Irland, Schweden

<sup>1</sup> KBA

Unsere Mission: Das attraktive, bezahlbare E-Auto für Alle.



# Unsere Mission in Zwickau



## Effizient bis zum EOP

Auslaufsteuerung des Golf auf Ziel  
hinsichtlich Volumen, Qualität und Kosten



**EOP Golf am 26.06.2020**

Der letzte Verbrenner verlässt Zwickau ...



## Anläufe meistern

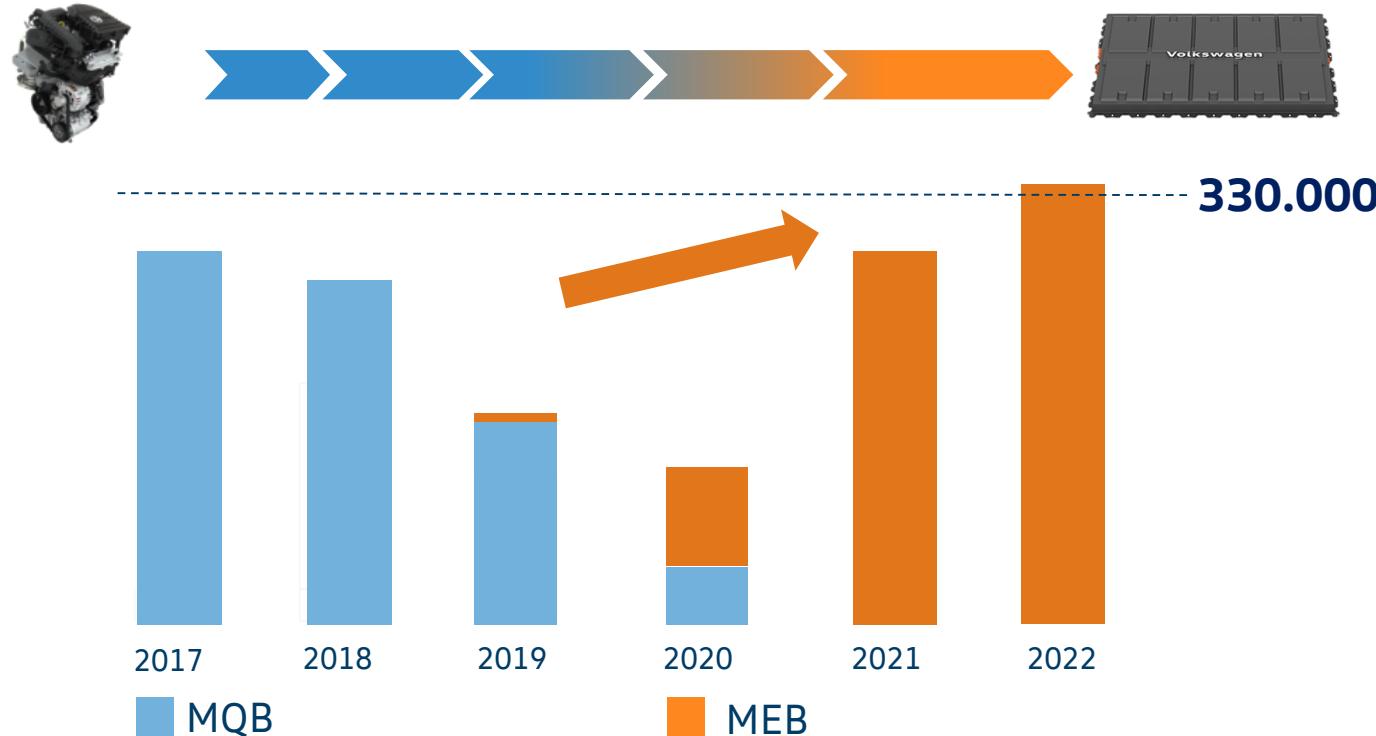
Aufbau einer Mehrmarken-Produktion  
für Elektrofahrzeuge



**SOP am 04.11.2019**

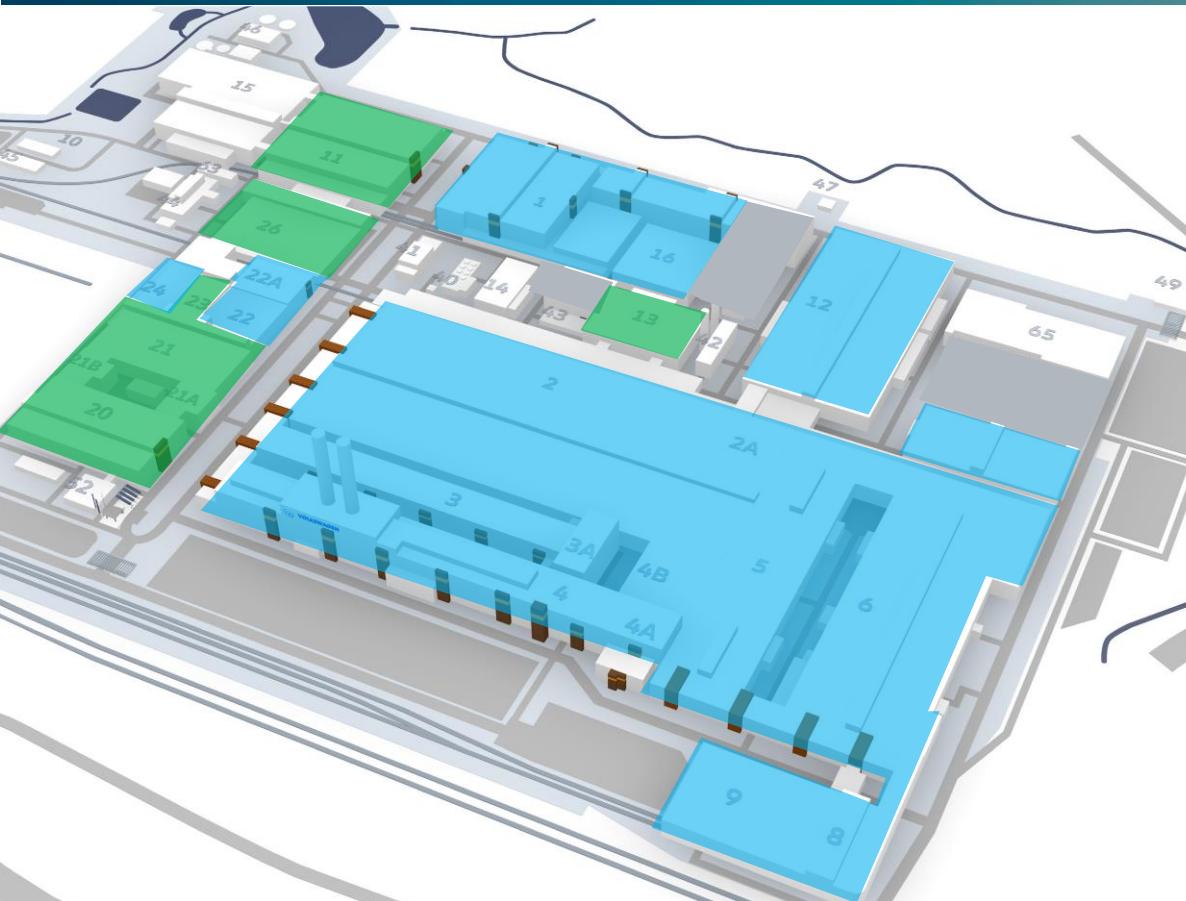
**Erste Auslieferung ID.3 am 11.09.2020**

## Transformation auf 100% MEB



**Volkswagen investiert 1,2 Milliarden € in Zwickau.**

# Ein Werk im Umbruch – vom Verbrenner zum Elektroauto



2018/2019

Conventional Drives-Factory



Golt



## Golf Variant

## Luxury Class-Factory



Bentayga



URUS



The Bentley logo, featuring a stylized 'B' inside a circle, with two wings extending from behind it.

# Ein Werk im Umbruch – vom Verbrenner zum Elektroauto



2021

## Multibrand e-Factory



VW ID.  
SEAT



VW ID. CROZZ  
Audi



## Luxury Class-Factory



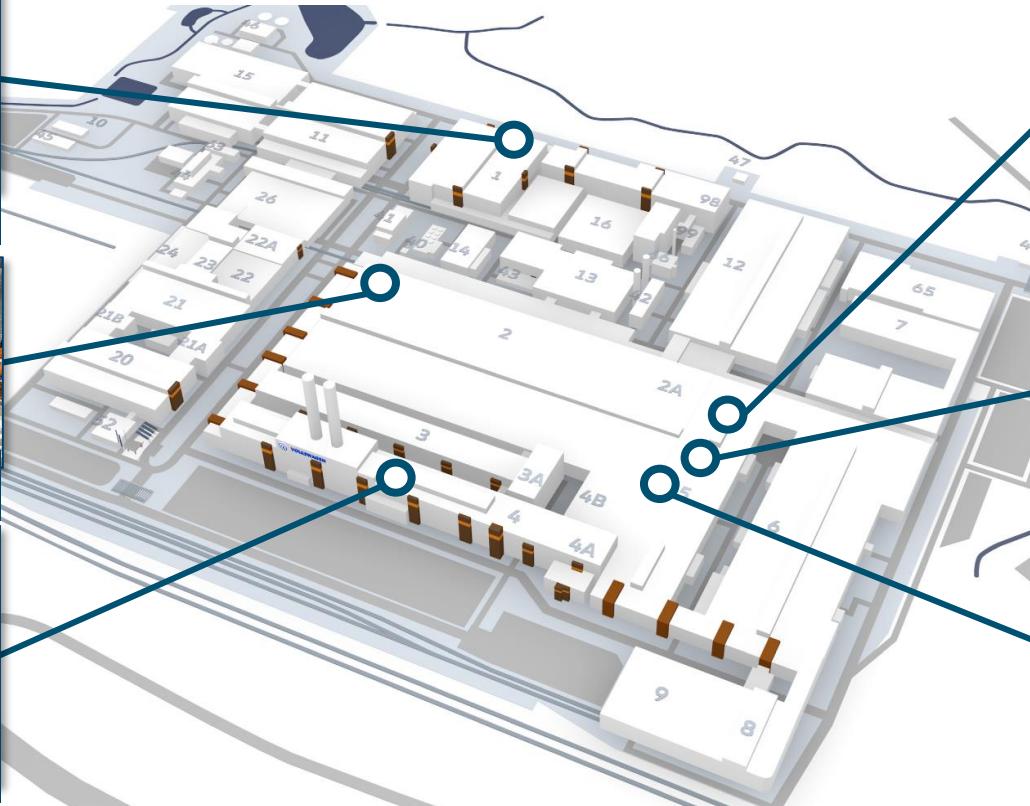
Bentayga



URUS



# Beispiele neuer Automatisierungen in Zwickau



# CO<sub>2</sub>-Vermeidung über die gesamte Wertschöpfungskette



Zero CO<sub>2</sub>



u.a. Grünstrom  
in der Zellfertigung



u.a. Grünstrom  
im Werk Zwickau



u.a. Volkswagen  
Naturstrom via **Elli**  
*Electric Life*



Second Life /  
Closed Loop Recycling



+ Investitionen in Klimaschutzprojekte

**vermeiden – reduzieren – kompensieren**

# Reduktion von CO<sub>2</sub> durch den Bezug von Naturstrom

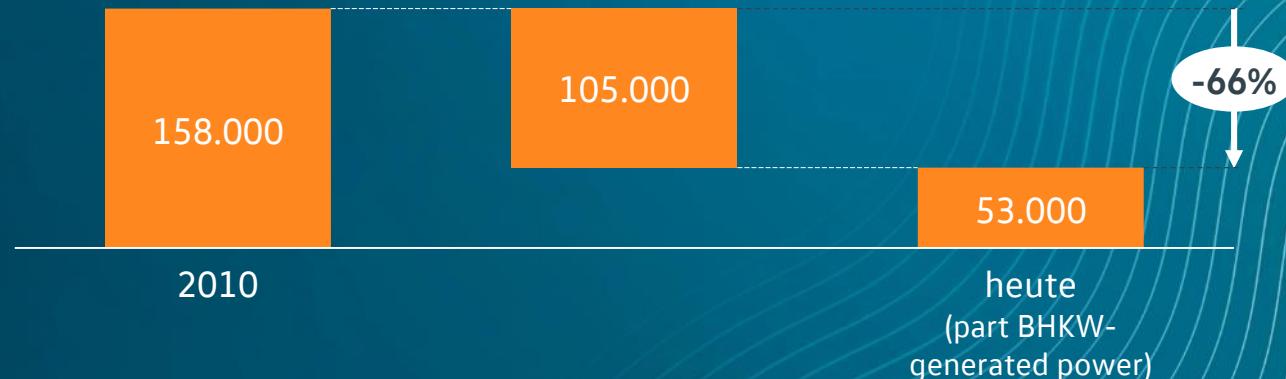


Das Fahrzeugwerk Zwickau bezieht zu 100% Naturstrom aus Wasserkraft.

Ein signifikanter Beitrag  
zur Reduzierung von CO<sub>2</sub>.



## CO<sub>2</sub> Emissionen pro Jahr in Tonnen



# Ausbau der Ladeinfrastruktur an den Standorten der VW Sachsen

## Zielzustand Anzahl Ladepunkte 2024



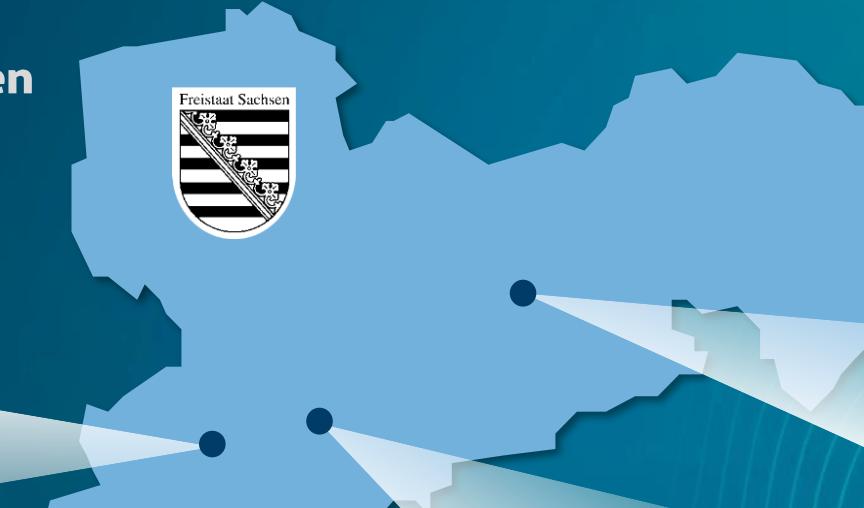
**Volkswagen Sachsen**

**520**



**Zwickau**

**350**



**Chemnitz**

**80**



**Dresden**

**90**

# Umfang der Anlaufkomplexität 2019-2021

**6** Modelle

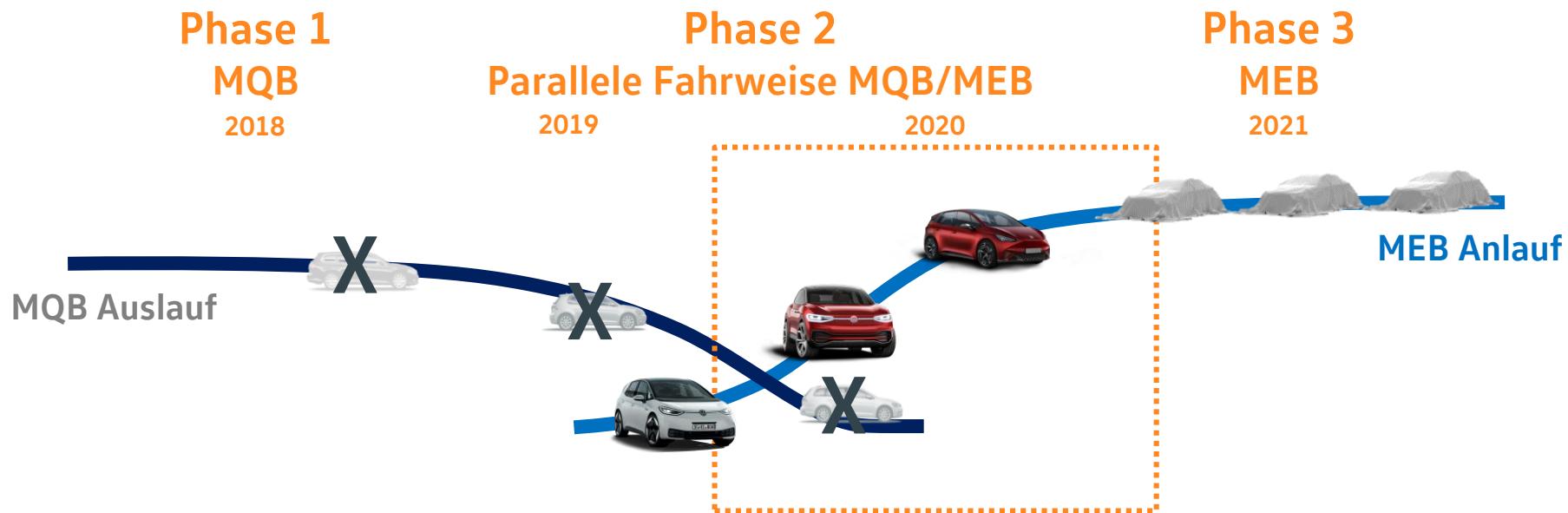
**20** Anlaufstufen

**>2.000** Vorserien Fahrzeuge

**Alle ~6 Monate** ein weiterer SOP



# FAZIT: Der Umstieg – eine Mammutaufgabe in drei Phasen





# Fokus HR – Personal in der Transformation

# Strom im Blut: Die Transformation zur E-Mobilität wird durch ein umfangreiches Qualifizierungsprogramm begleitet.



- **Größtes „Trainingslager“ bei Volkswagen**
  - Trainingscenter E-Mobilität: 3.000 Mitarbeiter
  - Hochvoltführerschein: 1.500 Mitarbeiter
- **20.500 Trainingstage bis Ende 2020**
- **Inhalte: Grundlagen der E-Mobilität, Umgang mit Starkstrom, MEB-Fertigung**



Produkt



Elektro-  
motoren



Hochvolt



Assistenz-  
systeme



Klebe-  
technologie



Digitale  
Fabrik



Robotik

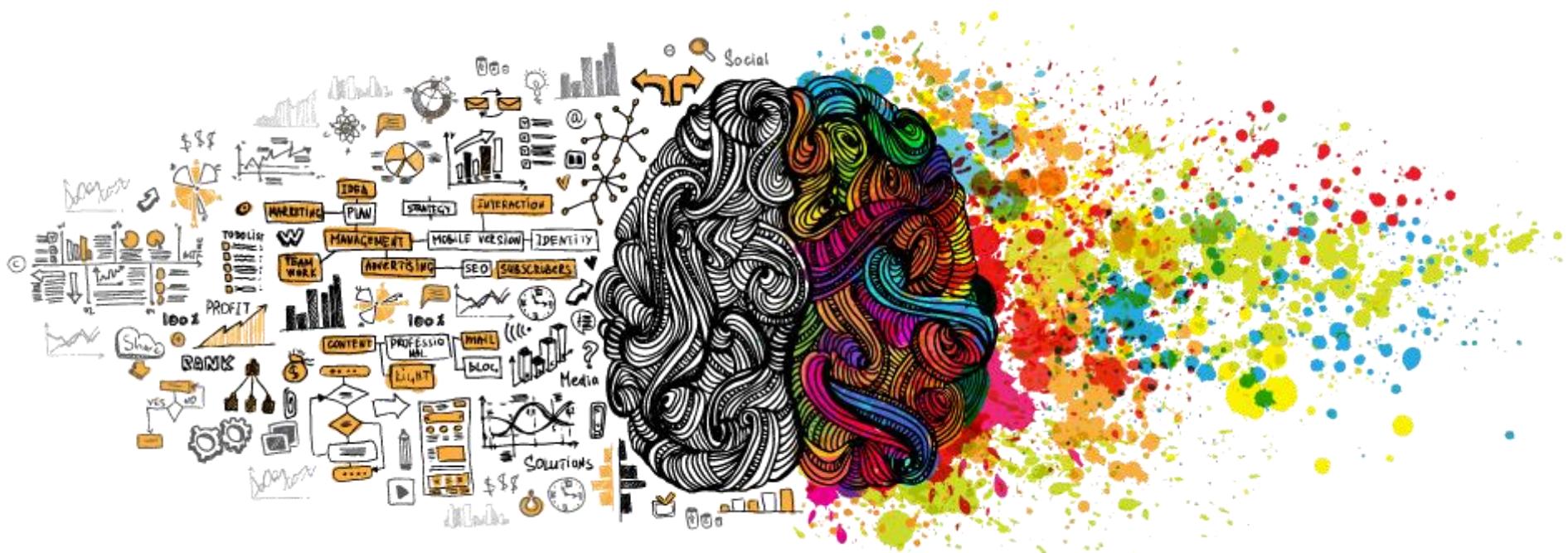


Qualitäts-  
kontrolle



Inbetrieb-  
nahme

# Change- Konzept - Mindset und Unternehmenskultur entwickeln



Bildquelle: women's enterprise center



Produktbegeisterung erzeugen  
Learning Journey &  
Change Convention

Fahrevents e-Golf@Home



Mitarbeiterflotte ID.



in den Dialog treten



ManagementFOCUS



MeisterFOCUS

Unternehmenskultur fördern



KulturECHO



KulturFRÜHSTÜCK



Tradition trifft Zukunft.  
Der Volkswagen ID.4 aus Sachsen.

